

Fabricante líder de cementos y aditivos México

Diseño de Cedis

Principales beneficios y resultados

1. Alineación de las expectativas estratégicas del negocio con el despliegue táctico para llevarlas a cabo.
2. Desarrollo de la solución técnica para tres diferentes centros de distribución con características de capacidad y ubicaciones diferentes.
3. Soporte racional de la selección (y descarte) de ubicaciones para los Cedis.
4. Difusión de las implicaciones operativas (procesos, equipos, sistemas, infraestructura) a diferentes áreas funcionales de la empresa.

Desafíos iniciales

- Tres diferentes situaciones en los sitios a desarrollar las soluciones para los Cedis: tamaño, geometría del terreno, restricciones de superficie, altura, implantación urbana.
- Balance entre flexibilidad y especialización para el manejo de productos con características dimensionales diversas.
- Conciliación de perspectivas diferentes, así como los tiempos de implementación

Ejemplos de entregables



“Un proyecto complejo con muchos stakeholders, incertidumbres y diferentes visiones que alinear. Sin embargo, el desarrollo del proyecto fue fluido y el equipo de AI&A nos facilitó recorrer las etapas del proyecto y llegar a una solución relevante.”

Director de Supply Chain