

Tiendas departamentales en México (Región NO y NE)

Diseño de Cedis

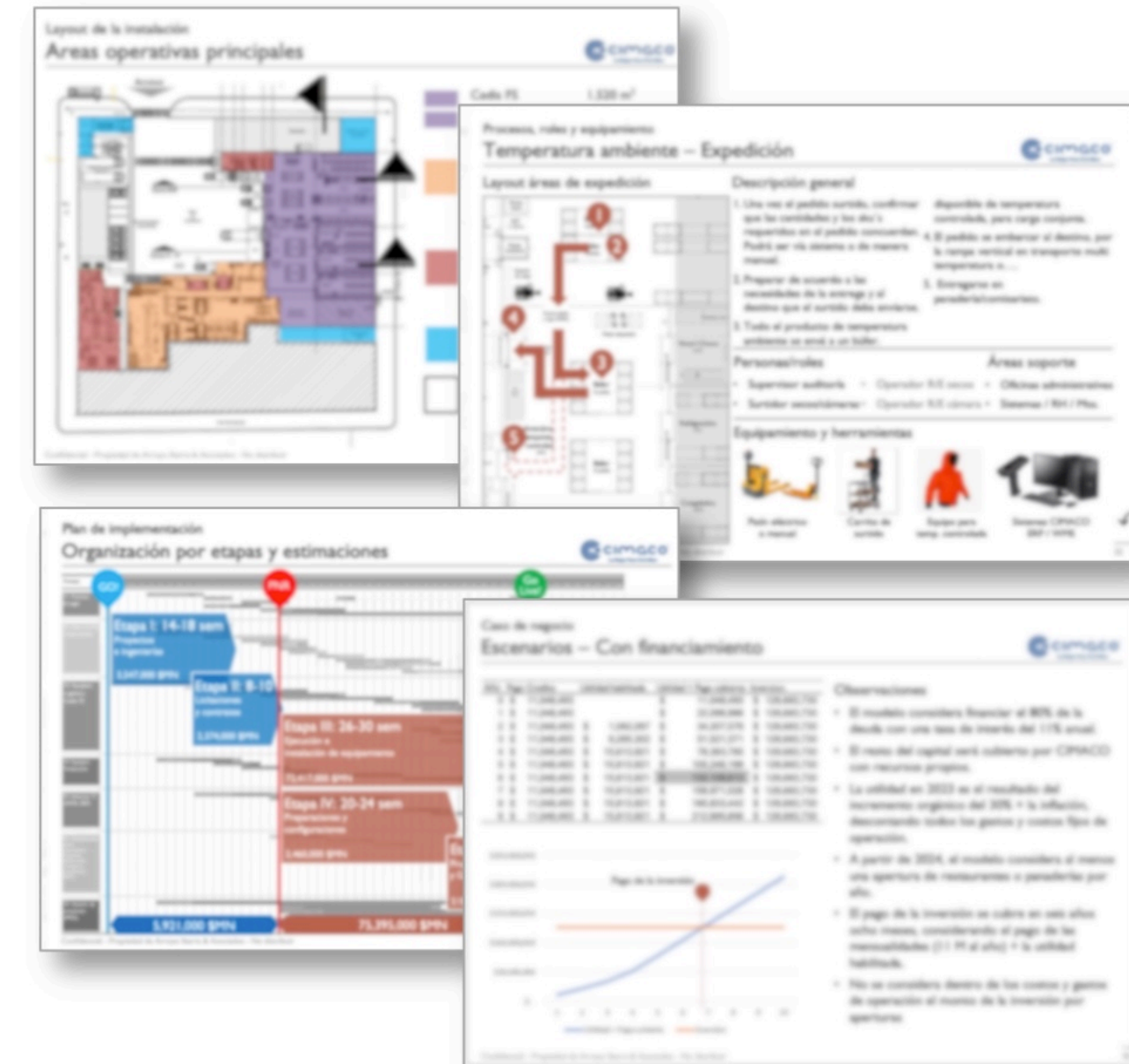
Principales beneficios y resultados

1. Solución técnica para el Cedis Multi-Temperatura para productos secos, refrigerados y congelados, adaptado a un terreno existente, en entorno urbano complejo.
2. Caso de negocios financiero para sostener la justificación del concepto de centralización, dentro de las restricciones de acceso a capital y financiamiento.
3. Comunicación entre áreas funcionales y la dirección general no solo del impacto del proyecto,

Desafíos iniciales

- Cambiar procesos, infraestructura y costumbres arraigadas en la cultura de la empresa, introduciendo un nuevo concepto logístico.
- Involucramiento de los dueños fundadores del negocio.
- Conciliación de perspectivas diferentes sobre el crecimiento del negocio, así como los tiempos de implementación y restricciones financieras.

Ejemplos de entregables



“En este proyecto pudimos resolver la centralización de las operaciones multi temperatura e identificar las sinergias de la logística para el abasto de restaurantes y panaderías. El equipo de AI&A nos brindó valiosa experiencia y guía a lo largo del proyecto”

Director de Supply Chain