

Fabricante de calzado líder en México

Diseño de Cedis

Principales beneficios y resultados

1. Identificación de capacidades de almacenamiento y flujo, cuellos de botella en la operación según crecimiento previsto.
2. Soluciones técnicas para ampliar capacidades del sistema de recibo mecanizado y para el clasificador de salida, reutilizando el equipo existente.
3. Optimización del surtido por cambio de estrategia, rediseño de los carros de surtido y del slotting, incrementando la productividad hasta en un 50%, por reducción de tiempo de recorrido.
4. Plan estructurado de medidas y acciones para incrementar las capacidades a tiempo, identificando relaciones críticas entre tareas, disparadores de las diferentes etapas y anticipación de recursos.
5. Alineamiento de la dirección de la empresa con los objetivos del negocio, definiendo compromisos a desarrollar por cada responsable.

Desafíos iniciales

- Cedis con un alto nivel de ocupación y limitadas opciones de crecimiento.
- Aprovechamiento de los sistemas existentes para posponer, en lo posible, cambios radicales tanto a la mecanización como a los sistemas TI
- Justificar las selecciones tecnológicas para la solución integral, explicando también las razones de descarte de otras tecnologías aparentemente aplicables al caso.

Ejemplos de entregables



“El equipo de AI&A nos ayudó a entender en profundidad las soluciones y los pasos que necesitamos para respaldar el crecimiento de la empresa, enfocándonos en los temas importantes, en el momento oportuno. Además, supieron escucharnos, entender nuestras inquietudes y darnos respuestas relevantes.”

Director de Cadena de Suministro